

Sadan Kartanoglu

Η σιδηρά κυρία της τουρκικής ναυτιλίας

Είχαμε την τύχη να τη γνωρίσουμε στο συνέδριο Mare Forum Istanbul, στις 10 Μαρτίου, και την τιμή να συνομιλήσουμε μαζί της για την ανάπτυξη της τουρκικής ναυπηγικής βιομηχανίας την τελευταία πενταετία, τα μέτρα αντιμετώπισης της κρίσης στη ναυτιλία, τις σχέσεις Ελλάδας-Τουρκίας και... το μυστικό της επιτυχίας της! Η κυρία Sadan Kartanoglu –επικεφαλής μιας οικογενειακής επιχείρησης με ιστορία πάνω από 100 χρόνων στη ναυτιλία– είναι φανερό ότι έχει κερδίσει το σεβασμό των συναδέλφων της με το σπαθί της



Ο Όμιλος Kartanoglu δραστηριοποιείται στη ναυτιλία για πάνω από μισό αιώνα και έχει επιβιώσει σε αρκετές ναυτιλιακές κρίσεις. Τι μπορείτε να αντιλήσετε από την πείρα σας, ώστε να κατορθώσετε να περάσετε και αυτή την κρίση με το μικρότερο δυνατό κόστος;

«Παρόλο που η φύση της κάθε κρίσης είναι διαφορετική, πράγματι, το να είναι κάποιος στο ναυτιλιακό χώρο αρκετό καιρό ώστε να έχει την εμπειρία προηγούμενων κρίσεων είναι προς όφελός του. Βοηθάει κυρίως στον τρόπο με τον οποίο διευθύνεις την εταιρεία,

και τη στρατηγική επενδύσεων, καθώς μαθαίνεις να είσαι πιο συντηρητικός. Μαθαίνεις ότι αυτό που έχει σημασία είναι να διατηρήσεις αυτό που έχεις για πολλές γενιές, αντίθετο από το να είναι στόχος σου να γίνεις ο μεγαλύτερος εφοπλιστής για μια χρονική περίοδο».

Πόσο μεγάλη είναι η τωρινή ναυτιλιακή κρίση σε σχέση με προηγούμενες;

«Η σημαντική διαφορά είναι ότι η σημερινή κρίση είναι άμεσα συνδεδεμένη με τη διεθνή χρηματοπιστωτική κρίση. Βεβαίως αναμέναμε και μια ναυτιλιακή κρίση λόγω υπερπροσφοράς νεότευκτων, αλλά η κύρια αιτία της κρίσης που



περνάμε αυτή την περίοδο είναι το ότι οι τράπεζες κατέρρευσαν και δεν έχουν ρευστό ούτε για χρηματοδότηση του εμπορίου ούτε για τη ναυτιλιακή βιομηχανία. Πρέπει βέβαια να σημειώσω σε αυτό το σημείο ότι γνωστές τράπεζες με σημαντική δραστηριότητα στη ναυτιλία έχουν την καλή θέληση να υποστηρίξουν τη βιομηχανία μας, αλλά δυστυχώς δεν έχουν τη δύναμη. Γι' αυτό σε αυτή την

κρίση είμαστε λίγο πολύ μόνοι μας».

Σε ποιους τομείς πιστεύετε ότι θα δούμε τις πρώτες περικοπές; Στο ανθρώπινο δυναμικό; Στην ασφάλεια;

«Είναι αδύνατο οι ευυπόληπτοι πλοιοκτήτες να θέσουν σε κίνδυνο την ασφάλεια των πλοίων και των πληρωμάτων τους! Αλλά όσον αφορά στους υπόλοιπους τομείς... Θέλω να πω ότι όλοι μας θα υποστούμε συνέ-

πειες. Αυτό που έχει σημασία είναι να υπάρχει ειλικρίνεια και διαφάνεια και να σταθούμε ο ένας δίπλα στον άλλο, και τώρα αλλά και όταν ξεπεράσουμε αυτή την κρίση».

Η ναυπηγική βιομηχανία της Τουρκίας είχε αρχίσει να αναπτύσσεται ραγδαία τα τελευταία χρόνια και σήμερα έχει να αντιμετωπίσει όχι μόνο μια ναυτιλιακή αλλά και μια οικονομική κρίση.

«Η Τουρκία κατάφερε τα τελευταία πέντε χρόνια να γίνει το τελευταίο προπύργιο της ευρωπαϊκής ναυπηγικής βιομηχανίας και όντως υποφέρει από την παγκόσμια οικονομική ύφεση. Ωστόσο, η τουρκική κυβέρνηση αποφάσισε να θέσει την τουρκική ναυτιλία και τη ναυπηγική βιομηχανία στις πρώτες προτεραιότητές της, και γι' αυτόν το λόγο ήδη ανακοίνωσε πακέτο επιδοτήσεων για τη ναυπηγική βιομηχανία».

Ποια νέα τακτική θα πρέπει να ακολουθηθεί ως προς τη ναυτιλιακή χρηματοδότηση; Η βιομηχανία θα πρέπει να επαφίεται μόνο στις κρατικές επιδοτήσεις;

«Η αναλογία του μετοχικού κεφαλαίου των τουρκικών τραπεζών για τη βιομηχανία μας είναι 12%. Προφανώς οι τράπεζες έχουν μειώσει τη δανειοδότηση λόγω της κρίσης, αλλά αυτή τη στιγμή υποστηρίζουν τη ναυτιλιακή βιομηχανία».

Τι μέτρα λαμβάνονται ειδικότερα για την προστασία της τουρκικής ναυτιλιακής βιομηχανίας από τα ναυπηγεία και τους πλοιοκτήτες;

«Η τουρκική κυβέρνηση αποφάσισε να θέσει την τουρκική ναυτιλία και τη ναυπηγική βιομηχανία στις πρώτες προτεραιότητές της και γι' αυτόν το λόγο ήδη ανακοίνωσε πακέτο επιδοτήσεων»