

ΤΟ ΠΑΡΟΝ ΚΑΙ ΤΟ ΜΕΛΛΟΝ ΣΤΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΠΛΟΙΩΝ



Ο ρόλος του

software

Του ΔΗΜΗΤΡΗ Κ. ΛΥΡΑ

Περίπου δώδεκα χρόνια μετά την εφαρμογή του ISM Code και τη χρήση πολλαπλών παρεμφερών λογισμικών διαχείρισης, πόσο έχει αλλιάξει η νοοτροπία της ναυτιλιακής βιομηχανίας ως προς τη διαχείριση πλοίων; Τι, τελικά, έφερε η συμμόρφωση με τον ISM Code; Μεγαλύτερη ασφάλεια, περισσότερη διαφάνεια, αλλαγή στο σύστημα ή στην ιεραρχία αποφάσεων; Ο κ. Δημήτρης Λύρας, ιδρυτής της Ulysses Systems, η οποία παίζει πρωτοποριακό και πρωταγωνιστικό ρόλο στον τομέα αυτό, απαντά σε όλα αυτά τα ερωτήματα, αναλύοντας το παρόν και εξετάζοντας το μέλλον της διαχείρισης πλοίων και την εξέλιξη του software



Θα ήθελα να ξεκινήσω αυτό το άρθρο από το σημείο που είχαμε αφήσει τη συζήτηση, σε μια συνέντευξή μου στον «Ε» το 1997, μερικούς μήνες πριν την τελευταία προθεσμία συμμόρφωσης με τον ISM Code (Κώδικα Ασφαλούς Διαχείρισης). Τότε είχα αναφερθεί στις αλλαγές που θα επέφερε η εφαρμογή του και τα προβλήματα που θα δημιουργούνταν εάν δεν εφαρμοζόταν σωστά. Τελικά, το ISM εφαρμόστηκε εύκολα, όπως αποδείχθηκε, και αυτό μάλλον προβλη-

μάτισε τις εταιρείες πετρελαίου. Το TMSA (Tanker Management and Self Assessment) προωθήθηκε από την EXXON και ειδικότερα από τον Ian Hunter, ο οποίος είναι αρκετά γνωστός στην Ελλάδα. Έπρεπε να φανεί ότι οι εταιρείες πετρελαίου επιλέγουν πλοία που τα διαχειρίζονται ναυτιλιακές εταιρείες με απώτερο στόχο η διαχείριση δεξαμενοπλοίων να είναι η κύρια σφαίρα της δραστηριότητάς τους. Δεν αρκούσε η διαχείριση δεξαμενοπλοίων να είναι υποστηρικτικός παράγοντας μιας επιτυχημένης πλοιοκτήτριας εταιρείας. Το ενδιαφέρον πλέον εστία-

στηκε στον τρόπο διαχείρισης. Αυτό ήταν θετικό για την Ελλάδα, καθώς και για άλλες χώρες που διέθεταν υψηλή γνώση και εμπειρία. Τα έμπειρα στελέχη απέκτησαν περισσότερη αξία στην εταιρεία και οι πλοιοκτήτες άρχισαν να τους θεωρούν σημαντικούς παράγοντες για την εξασφάλιση ναύλων. Αν και αυτή η τάση είχε αρχίσει 15 χρόνια νωρίτερα με τις επιθεωρήσεις των πλοίων (vetting) από τις εταιρείες πετρελαίου, οι επιθεωρήσεις αυτές αποδείχτηκαν γραφειοκρατικές διαδικασίες. Παράλληλα, το TMSA επεδίωξε να γίνει ένας οδηγός για συνεχή βελ-

τίωση. Αυτό πιθανώς να το έχει πετύχει αν και υπάρχουν δυσκολίες, παρά το γεγονός ότι δεν βασίζεται ιδιαίτερα στην επίτευξη στόχων (Goal-Based Standards) ακόμα. Όμως, οι Έλληνες είναι άριστοι διαχειριστές δεξαμενοπλοίων και έτσι στην Ελλάδα, το TMSA υιοθετήθηκε καλύτερα απ' ό,τι σε άλλες χώρες.

Στην Ulysses πουλάμε λογισμικό ανά τον κόσμο εδώ και 13 χρόνια. Έτσι, έχουμε δει από κοντά πολλές διαφορετικές προσεγγίσεις σε ό,τι αφορά στη διαχείριση πλοίων. Αναμ-